

Hidromorava Gjilan
KOMPANIA RAJONALE
E UJËSJELLËSIT
HIDROMORAVA Sh.a.
No. 71 Data 31.01.2023
GJILAN



REPUBLICA E KOSOVES / REPUBLIKA KOSOVA / REPUBLIC OF KOSOVO	
QEVERIA - VLADA - GOVERNMENT	
MINISTRIA E EKONOMISE MINISTARSTVO EKONOMIJE MINISTRY OF ECONOMY	
Njesia Org. Org. Jedin Org. Unit	<u>0113</u>
Nr. i faqevave Broj stranica No. pages	<u>32</u>
Nr. Prof. Br. Prof. Prof.No:	<u>390</u>
Dati: Datum: Date:	<u>31.01.23</u>
PRISHTINE A NO.1	

KOMPANIA RAJONALE E UJËSJELLËSIT "HIDROMORAVA" SH.A GJILAN



PLANI I BIZNESIT 2023-2025

PËRMBAJTJA

1. Përmbledhje	
1.1 Historiku i kompanisë KRU Hidromorava.....	3
1.2 Misioni i kompanisë	4
1.3 Risku i kompanisë	4
2. OBJEKTIVAT STRATEGJIKE TË KOMPANISË.....	5
2.1 Performanca nga viti 2022 deri 2024.....	5
2.2 Objektivat e punës	7
3. DEKLARATA E TARIFAVE TË SHËRBIMIT	8
4. PLANI I MENAXHIMIT TË ASTEVE	
5. GJENDJA AKTUALE E PERSONELIT	9
9	
5.1 Nivelet e aftësisë dhe programet e trajnimit	10
5.2 Politika e pagesës (përfitimet , pagesat nxitëse etj).....	10
5.3 Programet e Rekrutimit.....	10
6. DEPARTAMENTI TEKNIK	13
5.1 Shfrytëzimi i kapaciteteve prodhuese	13
5.2 Mirëmbajtja e rrjetit të kanalizimit	16
7. SHËRBIMI ME KONSUMATORE	19
7.1 Zgjerimi i zonës së shërbimit.....	20
7.2 Gatishmëria për të paguar	20
8. PLANI FINANCIAR	21
7.1 Plani i financimit kapital	21
7.2 Kërkesat vjetore operative dhe të hyrat kapitale	21
9. PLANI KOMERCIAL	22
9.1 Politikat dhe programet e Matjes.....	22
9.2 Evitimi i lidhjeve ilegale /fiktive /pasive	23
9.3 Përmirësimi i faturimit të bazës së konsumatorëve... ..	23
10. PLANI IINVESTIMEVE KAPITALE : 2023-2025.....	25

Përmbledhje

Plani i Biznesit 2023-2025 ofron një pasqyrë për të siguruar një performancë për shërbime me furnizim me ujë duke identifikuar ndikimet e jashtme dhe të brendshme që i nënshtrohen industrisë së ujit, aktivitetet e nevojshme për të siguruar që ajo të përmbushë objektivat e ndërmarrjes në mënyrë të matur dhe efikase.

Në zhvillimin e planit të biznesit rëndësi i kushtohet edhe ndikuesëve të jashtëm si legjislati i ekonomik e social, ndikimet mjedisore, struktura organizative, qeverisja dhe menaxhimi i riskut.

Objektivat e Kompanisë na sigurojnë të fokusohemi në shërbimin sa më të mirë duke ndërtuar strategji dhe identifikuar indikatorët kyq për një arritje drejt realizimit të çaqeve dhe përmbushjes së planifikimit.

Plani i performancës konsideron burimet njerëzore si një komponent themelor në realizimin e objektivave të saj, siguron një strukturë të përgjithshme të menaxhimit, menaxhimin strategjik të aseteve, përgjegjësitë e programeve të shërbimeve të ujit dhe trajtimit. Dy iniciativa të identifikuara në plan janë për të harmonizuar aktivitetet e stafit dhe rezultatet e dakorduara për strukturën e re organizative.

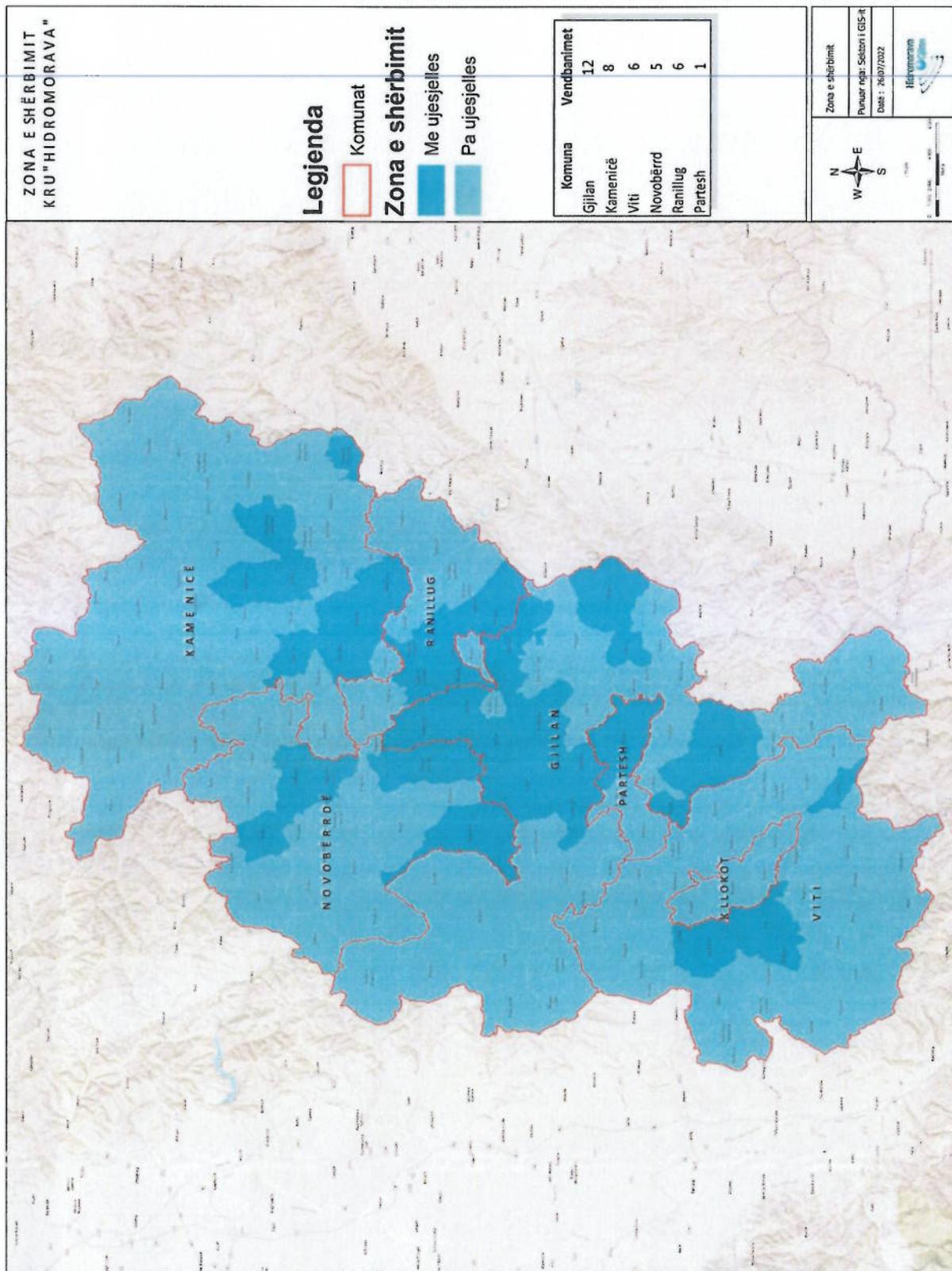
Objektivat financiare përfshijnë uljen e kostos së ofrimit të shërbimeve duke ofruar efikasitet operacional. Plani ofron një përmbledhje të menaxhimit financiar të biznesit për vitet financiar 2023-2025, duke përfshirë çmimet dhe të ardhurat e parashikuara, shpenzimet kapitale, performancën e buxhetuar dhe shpenzimet operative. Në bazë të iniciativave dhe aktivitetëve aktuale, ndërmarrja parashikon të arrijë arkëtim nga shitja e ujit në vlerë prej 2,388 mil euro, parashikon që shpenzimet operative të janë rreth 1,872 mil euro, dhe investime kapitale në vlerë prej 408 mijë euro të cilat janë të përcaktuara nga Autoriteti Rregullator për ujëra si: përtëritje të infrastrukturës, rritje e infrastrukturës dhe mirëmbajtje kapitale të jo-infrastrukturës dhe pjesën tjetër të mjeteve prej 108 mijë euro në investime të tjera krahas nevojave të kompanisë.

Iniciativat kryesore që do të jepen gjatë planit tre vjeçarë të biznesit janë të detajuara në vazhdim, të cilat synojnë të sigurojnë që shërbimet me ujë të përmbushin objektivat e ndërmarrjes në të ardhmen.

Gjatë periudhës 2023 do të vazhdohet me ngritjen normës së faturimit të bazuar në lexim të ujëmatësve deri në 100%, do të përfshihet edhe pastrimi i bazës së të dhënave për konsumatorët jo-ekzistent.

1.1. Historiku i kompanisë KRU Hidromorava

Furnizimi me ujë të pijshëm i qytetit të Gjilanit nga ujësjellësi publik, fillon aty kah viti 1940 me ndërtimin e kaptazhës së parë afër fshatit Koretishtë, e cila gjendet rreth 4 km nga qendra e sotme e qytetit të Gjilanit, me vazhdim të rekonstruimit, zgjerimit e modernizimit të vazhdueshëm. Në vitin 1971 filloi projekti për zgjerimin e kapaciteteve të ujit të pijshëm për qytetin e Gjilanit, në pjesën mbi fshatin Përlepnice, pikërisht në vendin e quajtur 'Guri i Hoxhës' e cila gjendet rreth 5 km nga fshati Përlepnice. Kështu që në vitin 1978 filloi realizimi i projektit më të rëndësishëm për furnizim me ujë të pijshëm duke ndërtuar pendën në fshatin Përlepnice, ku punimet kanë zgjatë deri në fund të vitit 1983 dhe krahas ndërtimit të pendës është ndërtuar edhe fabrika për pastrimin e ujit të pijshëm.



Pas përfundimit të luftës në fund të vitit 1999, komuniteti ndërkombëtar me sugjerimin dhe angazhimin e Qeverisë së Kosovës filluan procesin e riorganizimit të jetës në Kosovë e në këtë kontekst edhe organizimin e ndërmarrjeve publike duke i shëndërruar ato në kompani publike. Komuniteti ndërkombëtar dhe Qeveria e Kosovës, fillimisht studiuuan gjendjet aktuale në të gjithë ujësjellësit e Kosovës, e pastaj në bashkëpunim me shumë partner ndërkombëtar filluan riorganizimin dhe rimëkëmbjen e tyre duke themeluar 7 (shtatë) kompani Rajonale të ujësjellësve dhe kanalizimit. Në procesin e rimëkëmbjes së Kompanisë Rajonale të Ujësjellësit "Hidromorava" në Kosovën Juglindore, partner kryesor shtytës ka qenë Agjencia Zvicerane për Zhvillim – SDC (Sëiss Agency for Development)

1.2 Misioni i Kompanisë

Misioni i kompanisë është të sigurojë furnizim të qëndrueshëm me ujë e të sigurt, në sasi të mjaftueshme dhe me cilësi të duhur në përputhje me standardet në fuqi, për të gjithë konsumatorët e lidhur në sistem pa dallim race, gjinie dhe religjioni.

Të sigurojë shërbime cilësore të grumbullimit, trajtimit e shkarkimit të ujërave të ndotura, për të mbrojtur shëndetin publik dhe në përputhje me standardet e mbrojtjes së mjedisit.

Të përmirësojë në mënyrë të qëndrueshme performancën financiare të kompanisë, në mënyrë që të përparojë në drejtim të arritjes së qëndrueshmërisë së plotë financiare duke siguruar likuiditet financiar dhe për ta bërë atë të aftë të marrë kredi për investime kapitale.

1.3. Risqet e kompanisë

Zbatimi i misionit të Kompanisë mund të përcillet me rreziqet eventuale të natyrave të ndryshme si:

- mungesa e ujit në burime si pasojë e mungesës së reshjeve atmosferike
- kriza sociale-ekonomike në nivel të vendit ose lokal,
- zhvillimi i pandemive me ndikim në mosrealizimin e të ardhurave
- mosgatishmëria e donatorëve potencial në financimin e projekteve investive të nevojshme
- fatkeqësitë e papritura natyrore

2. OBJEKTIVAT STRATEGJIKË TË KOMPANISË

Kompania e cila përbëhet nga Qendra Regjionale në Gjilan dhe dy njësitë operative Viti dhe Kamenicë, funksionon me vendimmarrje dhe llogaridhënie Bordit të Drejtorëve dhe Njësisë për Politika Monitorimin e Ndërmarrjeve Publike, në përputhshmëri me principet e qeverisjes korporative. Bordi i drejtorëve dhe menaxhmenti i KRU Hidromorava Sh. A. ka përcaktuar qëllimet kryesore strategjike në vijim:

- a) Sigurimi i i burimeve të mjaftueshëm të ujit për Regjionin e Gjilanit
- b) Zvogëlimi i humbjeve teknike dhe komerciale
- c) Rritja e shkallës së faturimit dhe arkëtimit
- d) Vazhdimin e avancimit të sistemit informativ gjeografik (GIS) për të përfshirë tërë zonën e shërbimit dhe hartimin e Planit të Menaxhimit të Aseteve;
- e) Mirëmbajtjen e rregullt të rrjetit të ujësjellësit dhe kanalizimit;

- f) Adopimin e plotë të Rregulloreve konfrom rekomandimeve të ARRU-së përfshirë atë të Standardeve Minimale të Shërbimeve, Licencimit , Kartën e Konsumatorëve , Politikën Tarifore të ARRU, dhe të tjera, për sigurimin cilësor të shërbimeve.
- g) Rritja e transparencës në raportimet të cilat i bënë Menaxhmenti i Kompanisë Bordit të Drejtorëve dhe palëve të treta të interesuara;
- h) Mbjajtjen edhe më tutje të vetëqëndrueshmërisë financiare, përmes rritjes së normës së mbulesës së punës;
- i) Rritja e vlerës së aseteve për periudhën 2023-2025 varësisht prej realizimit të investimeve nga donatorët , qeveria dhe investimet vetanake;

Për realizimin e objektivave kryesore strategjike, për periudhën 2023-2025 kompania ka paraparë përbushjen e treguesve në vijim të përcaktuara në kordinim me ARRU:

Tabela 1 Treguesit e performancës

Treguesit Kryesorë Performancës	Njësia]	2021	2022	2023	2024	2025
Ujë i pafaturuar-si përqindje	%	48.18	43.20	41.20	39.20	39.00
Norma e arkëtimit - e përgjithshme	%	88.43	93.49	93.50	93.68	94.05
Norma e arkëtimit – Amvisëritë	%	87.00	92.00	92.00	92.00	93.00
Norma e arkëtimit -Jo-Amvisëri	%	96.50	100.00	100.00	100.00	100.00
Norma e mbulesës së punës	Numër	1.21	1.23	1.28	1.34	1.45
Përqindja e konsumatorëve me lexim	%	99.40	99.70	99.99	100.00	100.00
Staf për 1000 konsumatorë	Numër	5.30	4.11	4.10?	4.05	4.00

2.1 Performanca nga viti 2021 , 2022 dhe parashikimi 2023, shprehur në 000'

Tabela 2 Performanca dhe parashikimi për 2023 (shprehur në"000m3 ose "000 euro)

Nr	Performancat e KRU "Hidromorava" SHA-Gjilan X1000 m3 dhe X1000€	2021	2022	2023	Plani I rritjes në %
1	Prodhimi I ujit m3	7,700	7,702	7,855	1.99
2	Faturimi i ujit m3	3,979	4,379	4,622	5.54
3	Faturimi €	2,254	2,455	2,588	5.42
4	Arkëtimi €	1,985	2,297	2,388	3.96
5	Përqindja e arkëtimit (%)	88.43	93.49	93.20	-0.31
6	Shpenzimet €	1,850	1,866	1,872	0.32
7	Konsumatorëve të regjistruar (numër)	38,300	39,000	42,080	7.89
8	Konsumatorë aktiv (numër)	34,900	37,056	40,130	8.29

8	Konsumatorë me UM (numër)	34,600	36,892	40,130	8.77
9	Konsumatorë me UM(%)	99.95	99.97	99.99	0.02
10	Përqindja e ujit të faturuar	51.68	56.80	58.80	3.52
11	Përqindja e uji i të pa faturuar (humbja)	48.32	43.20	41.20	4.85
12	Norma e mbulimit të punës(4/6)	1.02	1.23	1.28	4.06

Tabela 3 Performanca nëntë mujore krahas planifikimit, për vitin 2022 (shprehur në"000m3 ose "000 euro)

Nr	Performancat e KRU "Hidromorava" SHA-Gjilan X1000 m3 dhe X1000€	Nëntë mujori i realizuar 2022	Nëntë mujori i planifikuar 2022	Realizimi i planit nëntë mujor 2022
1	Prodhimi i ujit m3	5,751	5,945	96.74
2	Faturimi i ujit m3	3,079	3,372	91.31
3	Faturimi €	1,735	1,890	91.80
4	Arkëtimi €	1,630	1,769	92.14
5	Përqindja e arkëtimit(%)	93.95	93.59	100.38
6	Shpenzimet €	1,316	1,394	105.92
7	Konsumatorëve të regjistruar(numër)	39,156	39,870	98.21
8	Konsumatorë aktiv (numër)	35,530	36,480	97.40
8	Konsumatorëve me UM(numër)	35,348	36,316	97.33
9	Përqindja e konsumatorëve me UM	99.48	99.50	99.98
10	Përqindja e ujit të faturuar	53.50	56.70	94.36
11	Uji i pa faturuar (humbja)	46.50	43.30	93.11
12	Norma e mbulimit të punës(4/6)	1.07	1.26	84.92

Masat për realizimin e objektivave

Sa i përket objektivës së parë – sigurimi i burimeve të mjaftueshme të ujit, Kompania nuk ka mundësi as financiare as njerëzore të realizoj këtë objektivë. Për arritjen e këtij qëllimi Kompania do të mbështetet nga burimet e jashtme qofshin ato qeveritare apo kontributi i donatorëve . Në këtë drejtim është duke u punuar në dy drejtime:

- Projekti i akumiulimit të ujit në lumin Lepenc, i financuar nga Qeveria e Republikës së Kosovës dhe
- Projekti FLOËS, i financuar nga Banka Botërore ku parashihet të bëhet edhe studimi i fizibilitetit edhe per Regjione te tjera per gjetjen e burimeve të tjera të ujit.
- Projekti i akumiulimit të ujit në lumin Llapushnica, dhe transportimi i ujit deri ne Impiantin e trajtimit të ujit në Perlepnice.
- Projekti i akumiulimit të ujit në lumin Morava e Binqes ne lokacionin Shusht në Viti,

Objektiva e dytë – zvogëlimi i humbjeve teknike dhe komerciale të ujit-

Humbjet e ujit janë indikatorë kyç për Kompaninë. Sfidë na mbetet viti 2023 për të arritur cakun e UPF-së në 41.20 e cila normë është përcaktuar nga Autoriteti Rregullativ për ujëra.

Duhet të angazhohemi rreth identifikimit të lidhjeve të pa autorizuara, keqpërdorimeve, vendosja e ujëmatësve zonal dhe duhet marrë masat e tjera të përcaktuara konform rregulloreve të Autoritetit Rregullator për ujëra.

Kjo objektivë do të arrihet me masat në vijim:

- Ndërrimi i gypave kryesor të ujësjellësit që është pjesë e projektit FLOËS. Vendosja e këtyre gypave do të ndikoj dukshëm në zvogëlimin e humbjeve, para së gjithash atyre teknike, por edhe do të eliminoj shumë lidhje ilegale të cilat supozohet se ekzistojnë në këta gypa.
- Vendosja e matësve zonal dhe shtimi i përpjekjeve për zbulimin e lidhjeve ilegale. Në periudhën 2023-2024 do të krijohen DMA me një numër të konsiderueshëm kosumtorësh
- Inspektimi /detektimi i kyçjeve ilegale dhe vjedhjeve të ujit
- Shkyçja/legalizimi i personave të kyçur ilegalisht
- Instalimi i ujëmatësve zonal për zbulimin e humbjeve të ujit
- Kalibrimi i ujëmatësve
- Inspektimi i rregulltë dhe zëvendësimi i ujëmatësve jofunksional
- Ngritja e saktësisë dhe përgjegjësisë në leximin e ujëmatësve dhe kompenzimi i demit të shkaktuar konform Rregullores së ARRU-së, etj
- Riparimi i rrjedhjeve sipërfaqësore dhe identifikimi i rrjedhjeve nëntokësore

Objektiva e tretë – rritja e shkallës së faturimit dhe arkëtimit, do të arrihet me masat në vijim:

- Plani i arkëtimit për vitin 2023 është 93.20%. Këtë normë duhet ta arrijmë me angazhimin e të gjithëve e sidomos me stafin e ekipit për shkyçje të konsumatorëve që nuk i kryejnë obligimet për ujin e shpenzuar, dhe sigurisht që do t'i përdorim metoda të ndryshme rreth organizimit të arkëtimit të mjeteve.
- Kompania do të jetë në vazhdimësi e detyruar që të aplikoj masa më të ashpra për ti detyruar konsumatorët ti bëjnë pagesat e tyre.
- Problem për mos pagese të ujit të harxhuar do të ketë nga kategoritë e konsumatorëve shtëpiak-amvisëritë, bizneset e vogla dhe institucione.
- Përqindje jo e kënaqshme e inkasimit tek kategoria e konsumatorëve-shtëpiak është gjendja ekonomike si pasoje e rritjes së kostos së jetesës nga kriza ekonomike.
- Kompania në vazhdimësi inkurajon dhe mbështet idetë dhe politikat të cilat ndihmojnë në përmirësimin e shkallës së arkëtimit.

Tabela 4

Planifikimi i performancës operative për vitin 2023

Treguesit Operativ	PI Biznesi 2023
Prodhimi i ujit në m3	7,854,741
Faturimi i ujit (%)	58.80
Arkëtimi i ujit (%)	93.20
Uji i pafaturuar (%)	41.20
Testet e dështuara (%)	0
Konsumatorë me Ujëmatës (%)	100.00
Numri i konsumatorëve	39,071
Numri i punëtorve	169?

3. TARIFAT E SHËRBIMIT

Kompania Rajonale e Ujësjesit Hidromorava Sh. A zbaton tarifën që vendos Autoriteti Rregullativ për Shërbimet e Ujit (ARRU). Në bazë të tarifave /çmimeve aktuale , duke marrë në konsideratë prodhimin, shkallën e arkëtimit , nivelin e humbjeve komerciale dhe teknike mund bëhet në tërësi mbulimi i kostove operative por me shume vështiresi nëse nuk përmirësohen resurset ujore që aktualisht në fund të tremujorit të tretë niveli ka shënuar rënie deri në 17 m , andaj duke marrë parasysh gjendjen aktuale e cila ndikon në rënie të shitjes edhe financimi i investimeve kapitale në atë shkallë sa është përckatuar nga procesi tarifar mund të mos përmbushet.

Tabela 5 – Tarifat

		2021	2022	2023	2024
Ujë					
Shtëpiak - tarifa fikse mujore	EUR/kons/muaj	1	1	1	1
Shtëpiak -volumetrike	EUR/m3	0.34	0.35	0.35	0.35
Komercial-industrial-tarifa fikse mujore	EUR/kons/muaj	2	2	2	2
Komercial-industrial-volumetrike	EUR/m3	0.54	0.52	0.52	0.52
Institucional- tarifa fikse mujore	EUR/kons/muaj	2	2	2	2
Institucional-volumetrike	EUR/m3	0.54	0.52	0.52	0.52
Ujërat e ndotura (vëllimi i ujit të konsumuar)					
Shtëpiak	EUR/m3	0.08	0.08	0.08	0.08
Komercial-industrial	EUR/m3	0.17	0.17	0.17	0.17
Institucional	EUR/m3	0.17	0.17	0.17	0.17
Tarifat kumulative					
Shtëpiak (ujë dhe ujëra të ndotura)	EUR/m3	0.42	0.43	0.43	0.43
Jo-shtëpiak (ujë dhe ujëra të ndotura)	EUR/m3	0.71	0.69	0.69	0.69

4 PLANI I MENAXHIMIT TË ASETVE

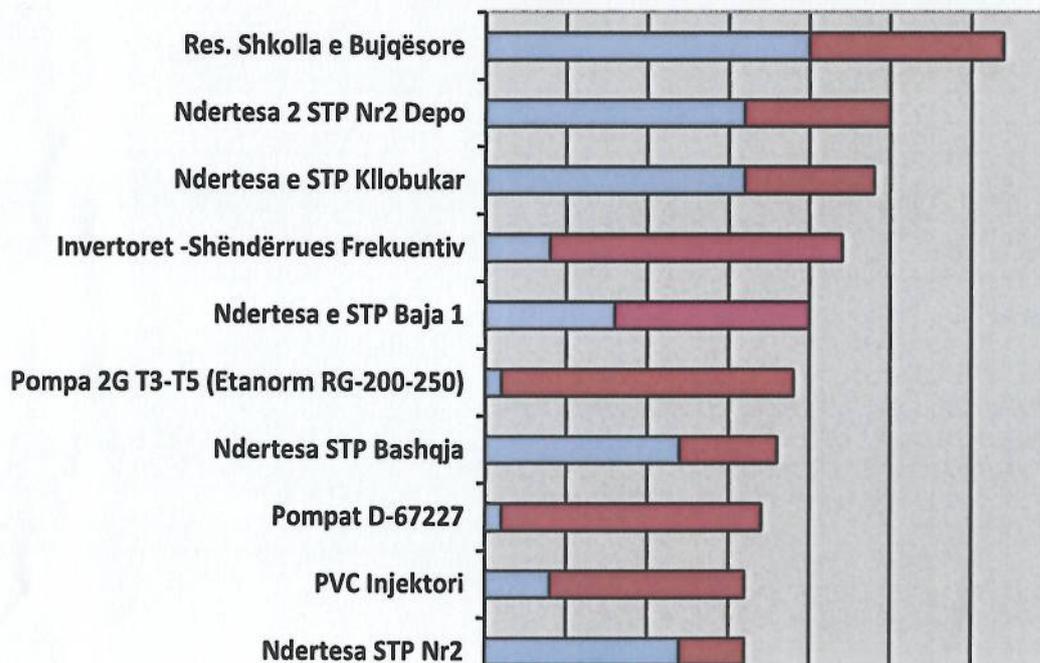
Plani për menaxhimin e asetëve (PMA) përfshin vlerësimin e mbi 200 asetëve mbi tokësore nga kategoritë e Strukturave Ndërtimore si Ndërtesat e Stacioneve e Pompimit, Rezervuareve, Pompat, Valvolat, Veturat, Pajisjet Elektike dhe pjesë tjera më të imta. Sipas kronologjisë së zhvillimeve në këtë drejtim, dokumenti i iniciuar (PMA) nga ARRU i paraprin projektin i cili është duke ndodhur i Menaxhimit të Integruar të asetëve (MIA) në platformën – softëerin EDAMS dhe i cili mund të vazhdohet me aprovimin e fazës së tretë – Platin e cila në fund do të merret ndër të tjera tema edhe me Menaxhimin e asetëve si tema kryesore. Iniciativa nga ARRU që të mos pritët përfundimi i në EDAMS por që të vlerësohen së paku ato asete të cilat janë të dukshme dhe mund të vizitohen me qëllim që të mos ketë vonesa në fillimin e këtij procesi. Zyra e menaxhimit të asetëve ka pasur dokumentin e parë dhe

aplikacionin e parë që në vitin 2016, ku është përdorë metodologjia e praktikave më të mira botërore. Momentalisht Asetet janë vlerësuar në 4 kategori ku janë përcaktuar Shërbyeshmëria dhe kritikaliteti (gjendja kritike e asetit) dhe në fund është bërë radhitja e aseteve më kritike. Kjo listë njëherit duhet të jetë edhe lista prioritare për të bërë planin e investimeve. Ky dokument duhet të jetë udhërrëfyes për Planin e Biznesit.

Lista e dalë nga kjo pjesë e vlerësimit është paraqitur më poshtë me ndihmën e aplikacionit:

Grafikoni

10 Top Asetet Kritike



5.5. Gjendja aktuale e personelit

Aktualisht KRU "Hidromorava" Sh.A. operon me 150 punëtorë , 117 në Gjilan, 17 në Viti dhe 16 në Kamenicë, të ndarë në tre departamente: Departamenti Teknik , Financiar dhe Departamenti i Administratës.

KRU "Hidromorava"Sh.A. ka këtë strukturë të të punësuarve:

Tabela 6Gjendja aktuale e personelit

Kualifikimi i stafit të KRU

Nr. "Hidromorava"ShA Gjilan

	Gjilan	Viti	Kamenicë	Totali
1 Master	5	-	-	5
2 Me fakultet 3/4 vjeçar	20	6	4	30
4 Shkolla e mesme	69	10	8	87
5 Punëtorë të kualifikuar	6	-	-	6
6 Punëtorë të pakualifikuar (shkolla fillore)	17	1	4	22
Totali	117	17	16	150

5.1 Nivelet e aftësisë dhe programet e trajnimit

Riorganizimi i punës, transferimi i punëtorëve në shërbime të planifikuara, ndryshimet e vazhdueshme strukturore që kanë si synim fleksibilitet më të madh në punë dhe përshtatje me mjedisin e punës janë treguesit kryesor që trajnimi dhe zhvillimi stafit të jetë një proces i vazhdueshëm me ndikim pozitiv në rritjen e efikasitetit të KRU "Hidromorava" SH.A. Përmes këtij procesi synohet të arrihet një përmirësim i aftësive dhe një kualifikim profesional i punëtorëve, sepse çdo punë ka specifikat e veta.

KRU "Hidromorava"Sh. A në nivel të Kompanisë do të organizojë brenda sektorëve trajnime për punëtorët nga përgjegjësit e sektorëve dhe nga ana e drejtuesve të departamenteve në vazhdimësi.

Po kështu është menduar që të organizohen edhe trajnime në dimensionin e ngritjes së shërbimit financiar dhe atyre teknik në nivel të Shoqatës së Ujësjetës dhe Kanalizimit të Kosovës siç janë organizuar edhe më parë. Nevojat e trajnimeve janë evidente si në menaxhment ashtu edhe në sektorët financiar, teknik ,prokurim dhe administrativ..

Gjatë vitit 2023 do shikohet mundësia e organizimit të trajnimeve menaxheriale si p.sh menaxhimit modern të burimeve njerëzore, menaxhimin financiar , GIS, mirëmbajtjen e rrjetit të furnizimit me ujë, reduktimin e humbjeve në rrjet, menaxhimin e sistemit informativ dhe trajnime tjera.

5.3 5.2 Programet e rekrutimit

Suksesi dhe përshtatshmëria e një kompanie ndër të tjera varet edhe nga rekrutimi i punonjësve , të cilët janë profesional , të nevojshëm dhe të përkushtuar në punë. Prandaj KRU Hidromorava"Sh.A. parasheh që për shkak të rritjes së numrit të konsumatorëve dhe vëllimit të punëve të bëjë rekrutimin e punonjësve të cilët janë të nevojshëm për sektorët e veçantë në kuadër të kompanisë.

Gjatë nëntëmuajorit të parë menaxhmenti i kompanisë konsideron se resurset njerëzore nuk janë ende në nivelin e kërkuar sa i përket anës profesionale dhe këto aspekte të stafit do të adresohen gjatë viteve planifikuese 2023-2025, ku sidomos në departamentin e financave kërkohet plotësimi i dy pozitave bazuar në Ligjin mbi Financat Publike , dhe njëkohësisht të cilat janë të domosdoshme të plotësojnë kriteret për implementimin e projekteve në tre vitet e ardhshme siq janë FLOËS dhe Impianti për Trajtimin e UjëraveN

Kompania aktualisht ka normen 4.22 per 1,000 konsumatorë . Deri në fund të vitit 2022 menaxhmenti i kompanisë parasheh ndryshime në strukturën organizative duke i dhënë rëndësi më të madhe

kontrollës në teren, leximit të ujëmatësve, si dhe forcimit të sektorit të shkyqjes si mjet për rrtjen e arkëtimit dhe të të ardhurave të Ndërmarrjes.

Hapat që priten të ndërmerren që nga fillimi i vitit 2023 për kompaninë janë:

1. Ndërprerja e pagesës me para në dorë nga konsumatorët në zonë urbane përmes inkasanteve, lëvizja e inkasanteve në sektor të tjerë brenda kompanisë siq i parashohin nevojat e Kompanisë për ndryshime me qëllim të rritjes së efikasitetit më të lartë në lexim të ujëmatësve, shkyqje, dhe inspektim.
2. Ndarja e sektorit të shitjes si departament nga departamenti i financave i cili do të merret ekskluzivisht me performancën e kompanisë (shërbimi ndaj konsumatorëve, leximi i ujëmatësve, faturimi, inspektimi)
3. Zyra e shkyqjes do të kalojë në kuadër të departamentit teknik për shkak të koordinimit me të mirë me ekipet e rrjetit të mirëmbajtjes dhe shfrytëzimit të kapaciteteve brenda këtij departamenti.
4. Përgaditja e planit për ristrukturim .

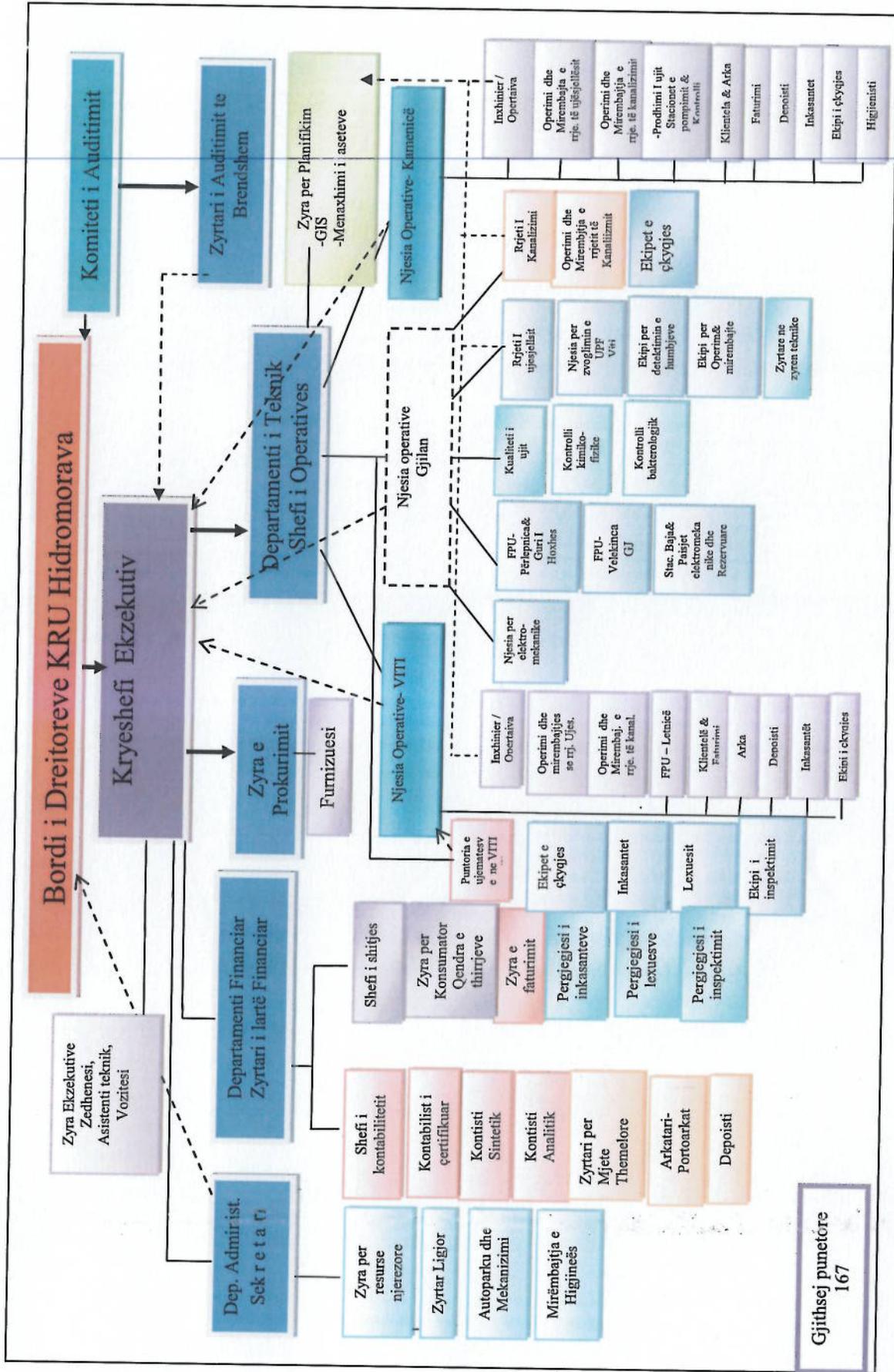
Poashtu duke u bazuar në planet për zgjerimit të zonës së shërbimit , planifikimit për ndërtimin e Impijantit për trajtimin e ujrave të zeza , akreditimit të laboratorit të ri, kompania parasheh të punësoj një numër të punonjësve të ri gjatë periudhës 2023-2025:

- një (1) zyrtar çertifikues
- një (1) zyrtar për mjete themelore
- një (1) zyrtar ligjor
- një(1) teknik i elektros
- një (1) zyrtar për mbrojtje dhe siguri në punë
- një(1) zyrtar për teknologji informative(IT)
- një (1) laborant - e për analiza mikrobiologjike
- një (1) mostrues
- një (1) faturist- e
- një (1) mjeshtër ujësjellësi
- katër (4) punëtor fizik
- gjashtë (6) lexues
- një (1) punëtor- arhivist-e
- një(1) punëtor për mirëmbajtje të kanalizimit- Kamenicë
- dy(2) punëtorë të mirëmbajtjes – Kamenicë dhe Viti me orar të reduktuar

Koha e rekrutimit të këtyre punëtorëve do të varet nga progresi i punëve që do arrihen, gjatë vitit 2023 është planifikuar një Zyrtar çertifikues pasi që është kërkuar nga auditorët edhe gjatë vitit 2020 /2021 ka qenë e paraparë dhe kërkesë nga Departamenti i Financave pasi që është e domodoshme në mënyrë që mund të ushtroj kontrole të brendshme financiare e sidomos zyrtarin certifikues për pagesa , një zyrtar ligjor pasi që vëllimi i punëve është rritur , një teknik i elektros pasi që zona e shërbimit me pompime është në rritje të vazhdueshme , një faturist , një mjeshtër , dhe gjithëashtu rritja e punëtorëve për katër punëtor fizik. Është planifikuar të bëhet për shkak të rritjes së zonës së shërbimit dhe rritjes së aktiviteteve që kanë të bëjnë me mirëmbajtjen e rrjetit të ujësjellësit dhe kanalizimit.

KRU "Hidromorava" Sh.A, ka përgatitur skemën funksionale- ORGANOGRAMIN i cili përputhet me strategjinë zhvillimore sepse rolet dhe përgjegjësit janë të specifikuar mirë. Struktura e përgatitur do të prodhojë efikasitet në perspektivën e menaxhimit të kompanisë ashtu siç është paraqitur në skemën organizative të paraqitur më poshtë:

Struktura organizative aktuale deri në përfundim të ri organizimit është si në vazhdim

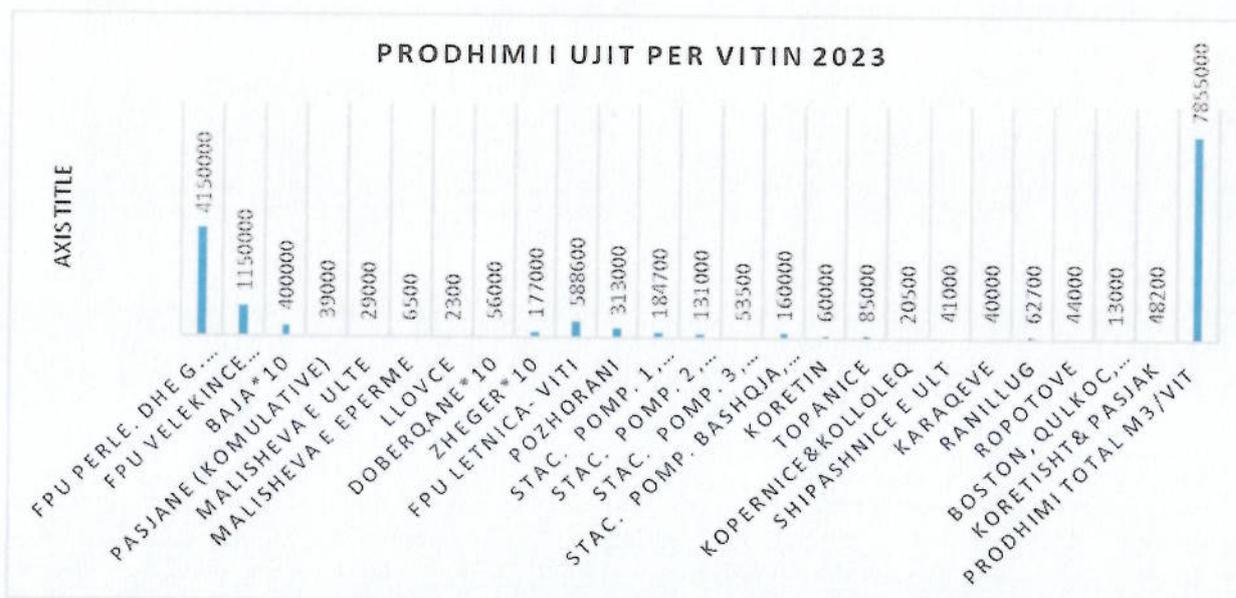


Gjithsej punetore 167

6. Prodhimi i ujit për vitin 2023

Në raportet për prodhimin e ujit në pikat që menaxhohen nga KRU Hidromorava si dhe duke marrë parasysh mesataren e prodhimit për nëntë muajt e parë të vitit 2022 KRU Hidromorava ka planifikuar të prodhoj ujë për vitin 2023 afër 7,855,000 me³ apo me një mesatare prej 654,000 m³ në muaj.

Grafikoni



6.1 Kualiteti i ujit të pijshëm në kuadër të Zonës së Shërbimit- Mumini

Kualiteti i ujit të pijshëm i shpërndarë në tërë zonën e shërbimit monitorohet rregullisht nga ekipet e specializuara të KRU Hidromorava në Gjilan por edhe nga Instituti Kombëtar i Shëndetësisë Publike.

Ndërtimi i laboratorit kryesor ka mundësuar një kontrollë më efikase të ujit të prodhuar për konsumatorët brenda zonës së shërbimit. Duke marrë parasyshë se ne Impiantet të trajtimit të ujit ne Përlepnice, Velekincë dhe Letnicë janë të vendosura paisjet për monitorim online të parametrave primar për cilësi të ujit, Kompania brenda vitit duhet të investojë në rehabilitimin e tyre pasi që disa nuk janë funksional dhe disa të tjera duhen të kalibrohen.

Gjatë viteve 2023-2025 Kompania planifikon të përmirësojë edhe më shumë cilësinë e ujit të pijshëm për të arritur shkallën deri në 100% të përmbushjes së standardeve të përcaktuara nga Instituti Kombëtarë i Shëndetësisë Publike në Kosovë

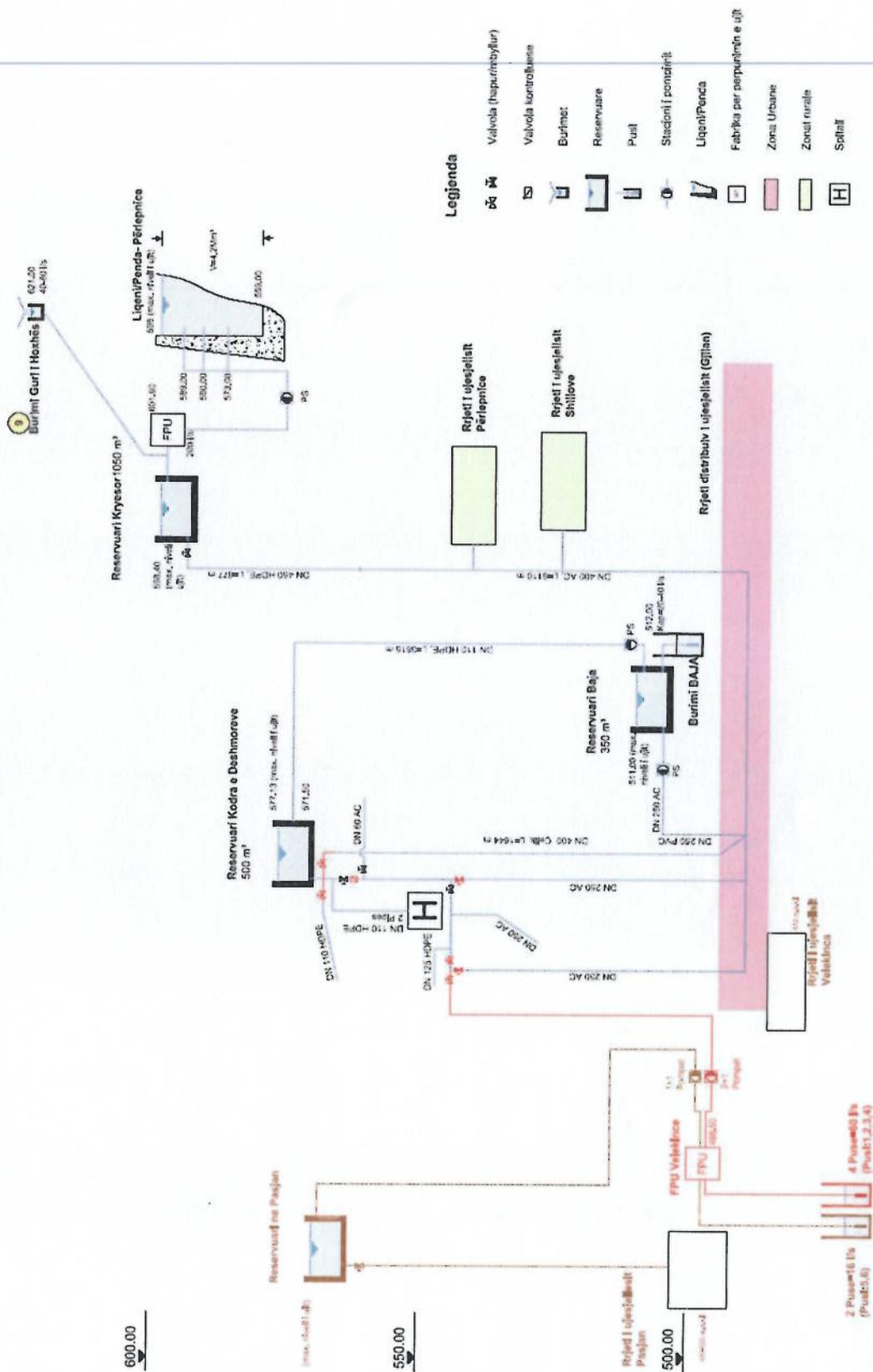
6.2. Mirëmbajtja e rrjetit të kanalizimit

Krahas aktiviteteve të tjera, Kompania kujdeset për largimin e ujërave të ndotura të qyteteve të Gjilanit, Vitisë dhe Kamenicës përmes rrjetit shperndarës dhe kolektorëve kryesor por pa ndonjë trajtim para shkarkimit. Ujërat e ndotura të qytetit të Gjilanit shkarkohen përmes dy kolektorëve kryesor në lumin Morava, ato të qytetit të Vitisë përmes kolektorit kryesor shkarkohen në lumin Morava, ndërsa ato të qytetit të Kamenicës përmes kolektorit shkarkohen në lumin Krivareka.

Kompania për të ardhmen do të kushtojë shumë rëndësi sektorit të kanalizimit si në investime po ashtu edhe në organizim në mënyrë që ky sektor të jetë shumë më efikas se deri me tani. Punët që priten të kryen nga këto ekipe janë:

- a) Inspektimi i pusetave të kanalizimit
- b) Riparimi i pusetave të kanalizimit
- c) Debllokimi dhe pastrimi

Sistemi I furnizimit me uje te Gjilanit
Skema hidraulike



5. SHËRBIMET PËR KONSUMATORË

Gjatë vitit 2022 numri i konsumatorëve të regjistruar deri në shtator të këtij viti është 39,156 , është rritur për 870 ,ndërsa është paraparë si rezultat i shtrirjes së zonës së shërbimeve deri në fund të këtij viti të arrihet 39,500 . Gjatë periudhë planifikuese 2023-2025 është paraparë të shtohen 1,400 kyçje te reja prej tyre 1,17 konsumatorë shtëpiak dhe 100 konsumatorë kategori komerciale. Në vitin 2023 identifikimi i konsumatorëve ilegal ka me qene më i lehtë si rezultat i përdorimit të sistemit GIS-it në funksion të plotë, ku me ndihmën e lexuesve dhe punëtorëve tjerë nga terreni do të identifikohen të gjithë ata të cilët e përdorin ujin e pijshëm të ujësjellësit në mënyrë të pa autorizuar-ilegale, dhe ata të cilët nuk janë të kyçur sipas pronave në ujësjelles dhe identifikimi i konsumatorëve me konsum zero.

Faturat do t'i lëshohen të gjithë konsumatorëve të regjistruar, çdo muaj, duke u bazuar kryesisht në konsumin e lexuar. Gjatë periudhës 2023-2025 pritet të ngritet norma e faturimit e bazuar në lexim të ujëmatësve deri në 100 %. Këtu do të përfshihet edhe pastrimi i bazës së të dhënave për të larguar konsumatorët jo-ekzistent dhe për të aktivizuar ata pasiv.

Në këtë vit do të vazhdojmë aktivitetin e përditësimit të kontratave me konsumatorë , kemi mundësuar shkarkimin e kontratës ëeb faqen tonë në mënyrë që të kursejmë kohën dhe të mbulojmë në një periudhë me të afërt gjithë këtë proces.

Kompania në vitin 2023 do të përdor metoda të ndryshme për rritjen e vlerës së arkëtimit, presion të vazhdueshem ndaj konsumatorëve me borxhe , vazhdimin e angazhimit të përmbauesit privat , mudesinë e riprogramimit të borxheve me qëllim të futjes në sistem pagese dhe parandalimit të parashkrimit të detyrimeve për të gjithë konsumatorët me obligime , shkyçjen e konsumatorëve të cilët nuk ju kanë përmbajtur detyrimeve për uje si dhe marrëveshjes në bazë kontratës .

Shkyçjet do të asistohen sipas rregullores së ARRU-së Nr.03/2017 për Procedurat e Ndërprerjes së Shërbimeve të ujit edhe nga Policia e Kosovës-Gjilan me të cilën do të arrijmë marrëveshje me shkrim për të na mbeshtetur në rastet kur na paraqitet nevoja . Gjithëashtu edhe konsumatorët të cilët nuk lejojnë shkyçjen teknike ne do ti procedojmë përmes gjykatës kompetente në Gjilan .

Kompania është përfundimisht e orientuar në plotësimin dhe kënaqjen e kërkesave të konsumatorëve të saj, përkundër natyrës monopolistike të biznesit të saj, si dhe sigurimin e transparencës dhe bashkëpunimit me të gjithë akterët e sektorit të ujit në Kosovë dhe më gjerë. Shërbimi i mardhënieve me konsumatorë edhe më tutje do të përmirësohet për të përfshirë regjistrimin dhe raportimin elektronik, si dhe pranimin dhe shqyrtimin më efikas dhe brenda standardeve kohore, të ankesave të konsumatorëve.

6. Të ardhurat nga arkëtimi dhe shpenzimet operative

Arkëtimi i ujit në vitin 2023 planifikohet të jetë 2,388 mijë € apo 93.20% në raport të ujit të faturuar , pritet të kemi më tepër të hyra edhe nga borxhet e vjetra.

Në rritjen e inkasimit do të ndikojë dhe leximi më i shpeshtë dhe më i saktë i ujëmatësve, ku konsumatorët do të kenë fatura sipas harxhimit mujor gjatë leximit identifikohen dhe lidhjet e dyfishta ku pastaj ekipet të njëjtat i eliminojnë-shkyçin, por nëse konstatohet manipulimi me ujëmatës konsumatorët do të paditen në gjykatë dhe të përgjigjen sipas kodit penal.

Në ngritjen e inkasimit do të ndikoj dhe fuqizimi i ekipeve të shkyçjes duke ju bërë presion konsumatorëve borxhli.

Po ashtu në rritjen e inkasimit do të ndikoj forma e pagesave në arkat e kompanisë të cilat janë të shpërndara në pjesë të ndryshme të qytetit, si dhe pagesat për mes llogarive bankare.

		2022	2023	2024
Shtëpiak	% e arketimit	92%	92%	92%
Komercial-industrial	% e arketimit	100%	100%	100%
Institucional	% e arketimit	100%	100%	100%

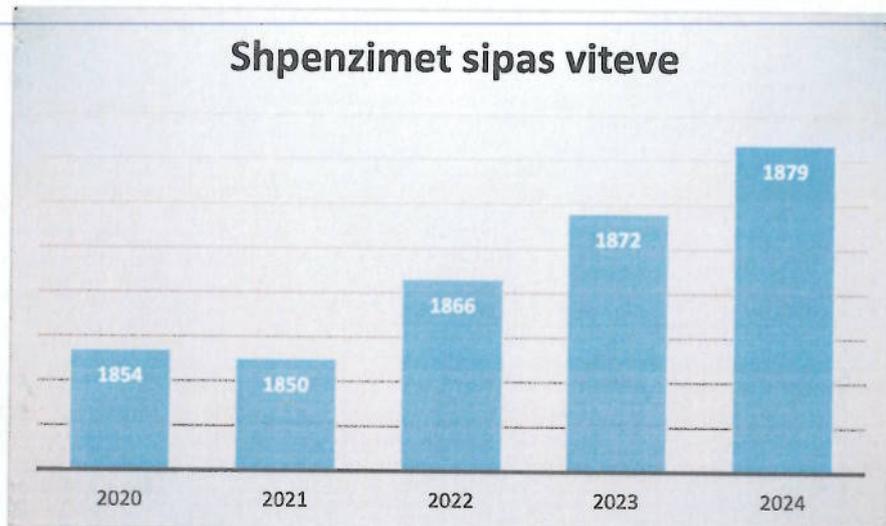
Shpenzimet sipas kategorive për vitet 2022,2023 dhe 2024

'000

Tabela 7

Emërtimi i shpenzimit	2022	2023	2024
Ngarkesa për shërbime ndaj ARRU, MMPH, SHUKOS	41,765	41,826	41,981
Shpenzimet e materialit dhe materieve të konsumueshme	54,211	54,382	54,561
Shpenzimet e shërbimeve të kontraktuara	42,777	42,582	42,931
Shpenzimet e energjisë	243,518	243,530	243,544
Shpenzimet e mirëmbajtjes dhe riparimit	110,027	110,484	110,965
Shpenzimet e derivateve	31,242	31,484	31,738
Shpenzimet e pagave	1,305,892	1,311,149	1,316,687
Shpenzimet tjera direkte dhe indirekte	36,388	36,477	36,571
Total	1,865,820	1,871,914	1,878,978

Grafiku 1



Nga grafiku e lart shënuar shohim rritje të shpenzimeve në çdo vit, kjo na bën të kuptojmë se çdo vit kemi rritje të zonës së shërbimeve dhe marrja e shume zonave rurale ne menaxhim si rrjedhoje e vazhdimit të projekteve nga donatorët dhe Komuna e Gjilanit , prandaj rezultojne me rritje të shpenzimeve operative e sidomos shpenzimet që ndikojnë drejtpërsëdrejti në koston e prodhimit dhe distribuimit të cilat shumica janë me pompime dhe kanë kosto të lartë edhe për nga mrëmbajtja e tyre dhe në gjitha shpenzimet tjera në tërësi .

8. PLANI I SHERBIMIT TË SHITJES

8.1 Politikat dhe programet e Matjes

Në vitin 2023 planifikohet arritje e caqeve të arkëtimit nga shitja e ujit dhe shërbimeve të tjera duke aplikuar të gjitha masat me qëllim aritjen e caktit të planifikuar. duke shkycje individuale sipas rasteve dhe shkycje kolektive, sipas nevojës edhe me asistimin e Policisë së Kosovës, gjithnjë duke e respektuar Rregulloren Nr. 06/2016 për Ndërprerjen nga Shërbimet e Ujit në Kosovë . Konsumatorët të cilët largojnë pllombat do ti padisim në gjykatë për dëmtim të pllombës-ujëmatësit dhe të njëjtit do të ndëshkohen konform kodit penal të Kosovës.

Në vitin 2023 do ta mundohemi të zgjerojmë rrjetin e sistemit të pagesave si nga ana e arkave tona ashtu edhe me insitucionet mikro- financiare dhe do të eliminojmë pagesat në dorë nga inkasantet vetëm nga zonat urbane .

8.2 Evitimi i lidhjeve ilegale/fiktive/pasive

Identifikimi i lidhjeve ilegale do të bëhet në bazë të informatave që i sjellin (sigurojnë) punëtorët-lexuesit tanë nga tereni përmes aplikimit të detektorëve për dedektimin e lidhjeve të pautorizuara, por edhe me vet lajmërimin nga konsumatorët që deri më tani ishin ilegal.

Për identifikimin e konsumatorëve ilegal në vitin 2023 do të na shërbej shumë sistemi i GIS-it, për mes të cilit do të bëhet identifikimi më i lehtë i konsumatorëve ilegal pasi që shihet qartë secila pjesë që ka ta shtrire rrjet dhe identifikohet nëse ndonjë shtëpi është e kyqur në rrjet dhe nuk figuron në sistem

tek ne. Lexuesit dhe inkasantët i kanë të përshkuara në detyrat e punës për zbulimin e lidhjeve ilegale, aktivizimin e lidhjeve pasive, në të kundërtën do të japin përgjegjësi për mos kryerje të punëve.

8.3 Përditësimi i bazës së konsumatorëve

Faturimi i konsumatorëve bëhet duke u bazuar në leximin e ujëmatësve, por aty ku nuk ka fare mundësi vendosja e ujëmatësve sidomos tek banesat kolektive shume të vjetra për shkak të vjetërsise së gypave faturimi bëhet në bazë të paushallit sipas udhëzimit të ARRU-se, varësisht se cilës kategori i takon konsumatori. Tarifat fikse (konsumatorë me konsum zero) gjithëashtu janë një indikator që duhet kushtuar rëndësi që rrjedhin si pasojë e shumë shkaqeve për të cilën do të kemi plane veprimi për ti zvogëluar në masë të dukshme.

Në vitin 2023 do ti inkurajojmë të gjithë konsumatorët-shtëpitë dhe bizneset e vogla të cilët nuk kanë apo i kanë jo funksional që t'ju vendosim ujëmatësit në mënyrë që ti ikim faturimit paushall sipas sasive të vendosura sipas ARRU-së.

8.4 Arkëtimi i të ardhurave

9. PLANI I INVESTIMEVE KAPITALE: 2023-2025

Projekt propozimet e paraqitura ne infrastrukture për periudhën 2023-2025 kane rëndësi te veçantë për kompaninë Hidromorava sidomos ne uljen e humbjeve te ujit te cilat aktualisht sillen diku 44 % nga sasia e ujit te prodhuar. Një pjesë e konsiderueshme e këtyre humbjeve u takojnë pikërisht humbjeve që vijnë direkt nga rrjeti i amortizuar që në të shumtën e rasteve e kalon moshën 45 vjeçare dhe se i gjithë rrjeti i cili propozohet për ndërrim është nga materiali Azbest Cement dhe Zingu.

Investimet kapitale të cilat kanë rrjedhë gjatë përcaktimit të tarifave të ujit janë për këto kategori :

- Përtëritje e infrastrukturës për furnizim me uje/distribuim (ripërtëritje e gypave të ujësjellësit në vlerë prej 160,706.00 €
- Mirëmbajtje kapitale e jo-infrastrukturës për furnizim me ujë në vlerë prej 50,000.00 €
- Mirëmbajtje kapitale të jo-infrastrukturës në distribuim në vlerë prej 124,824 €,
- Përtëritje në infrastrukturë për ujërat e ndotura në vlerë prej 73,037.00 €
- Mirembjatje kapitale jo infrastrukture për ujërat e ndotura në vlerë prej 41,075.00 €

9.1.Funksionalizimi dhe injektimi i dy puseve të reja në afërsi të Qezmës së Porodinit, Gjilan

Me kërkesën tonë dhe në bashkëpunim edhe të Qeverisë dhe Komunes së Gjilanit para dy viteve Shteti i Kuvajtit ka bërë një investim në hapjen e dy puseve në afërsi të Qezmës së Porodinit konform Projekt Propozimit te pregaditur nga Grupi i ksperteve te vitit 2019.

Pikat e shpimit janë caktuar në bashkëpunim me KRU Hidromorava derisa punët e tenderimit për shpimin e këtyre dy puseve janë bërë nga ana e shoqatës që implementon investimet e Qeverisë së Kuvajtit.

Këto dy puse vetëm janë ndërtuar por të njejtat nuk kan arritur që të futen në sistem të ujësjellësit për shkak të nevojës së investimeve shtesë.

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
---------------------	----------------

- Testimi i puseve në aspektin e sasisë dhe cilësisë sipas standardeve	
- Instalimi i pompave me mjete përcjellëse - Kyçja në sistemin e ujësjellsit	30,000.00
Burimi i financimit: mjete vetanake	

9.2. Investime në sigurinë e burimeve të ujit në zonën e shërbimit që menaxhohen nga KRU Hidromorava në Gjilan , Viti dhe Kamenicë viti 2023/2024 (të bartura nga viti 2022)

Investimi në këtë projekt rrit sigurinë e burimeve të ujit si dhe besueshmërin e konsumatorëve për ujin e pijes që konsumohet nga konsumatorët.

Kostoja investive për këtë projekt është dhënë në tabelën vijuese:

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Në kompletimin e këtij projekti parashihet investimi në këto aktivitete për lokacionet në Gjilan:	
Guri i Hoxhës- punët përgaditore dhe ndërtimore	9,700.00 €
Penda e Përlepnicës – dy rezervuaret	13,010.00 €
Satcioni I pompimit Baja	5,050.00 €
Rezervuari ne Kodër të Livoçit	4,110.00 €
Stacioni I pompimit dhe rezervuari në Koretisht	1,370.00 €
Stacioni I pompimit te rezervuari në Makresh	2,200.00 €
Stacioni I pompimit te rezervuari në Ropotovë	3,970.00 €
Stacioni I pompimit te rezervuari në Ranilluk	1,405.00 €
Stacioni I pompimit te rezervuari në Dobërçan	9,765.00 €
Stacioni I pompimit te rezervuari në Llovcë	3,850.00 €
Stacioni I pompimit te rezervuari në Malishevë	16,880.00 €
Rezervuaret në Arbëri	6,730.00 €
Rezervuari dhe 7 puset në Pasjan	44,550.00 €
Stacioni I pompimit dhe dy rezervuaret në Zhegër	3,620.00 €
	126,710.00 €
Në kompletimin e këtij projekti parashihet investimi në këto aktivitete për lokacionet në Kamenicë:	
Stacioni I pompimit nr.1 Kamenicë	55,420.00 €
Stacioni I pompimit nr.2 Kamenicë	30,145.00 €
Stacioni I pompimit nr.3 Kamenicë	5,090.00 €
Stacioni I pompimit nr. 4 Kamenicë – Bashqja	3,895.00 €
Stacioni I pompimit Topanicë	6,950.00 €
Stacioni I pompimit Karaçevë e poshtme	17,150.00 €
Stacioni I pompimit Kopërnice /Shipashnicë / Kolloleq	10,100.00 €
Stacioni I pompimit Koretin	700.00 €
Stacioni I pompimit Camëri	700.00 €
	130,150.00 €

Në kompletimin e këtij projekti parashihet investimi në këto aktivitete për lokacionet në Viti:		14,540.00 €
Punë përgaditore	500.00 €	
Stacioni I pompimit dhe rezervuarit në Pozhoran	9,585.00 €	
Rezervuari I sistemit të Vitisë në Letnicë	2,760.00 €	
Rezervuari për fshatin Letnicë	1,700.00 €	
Burimet e financimit : donatorë		271,400.00

9.3. Investime në sigurimin e paisjeve elektrike në FPU Përlepnicë dhe Velekincë nga KRU Hidromorava në Gjilan , viti 2023/2024

Investimet në sigurimin e paisjeve elektrike për rehabilitim e dy impianteve dhe puseve ofrojnë një operim të sigurt dhe me kapacitete të plota të prodhimit të në tërë zonën që mbulohet nga KRU Hidromorava Gjilan.

Kostoja investive për këtë projekt është dhënë në tabelën vijuese:

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Impianti në Velekincë:	
Frekuentor 75 KË	6,500.00 €
Frekuentor 30 KË	2 x 3,900.00 €
Transduktor AC U 546/542/ F534	1,170.00 €
Tharës të ajrit RECUSORB DR 030C	1,100.00 €
Modulet 6ES7 -331 -7KFO2- OABO	7 x 680.00 €
Modulet 6ES7 -323- IBLOO-OAAO	3,766.00 €
CPU 6ES7 -315 1AFO3-OABO	5,322.00 €
Pompe Vertikale-30KË	2,900.00 €
Kartela komunikimi Simatic S7 300/DI/DO	3,832.00 €
Kartela simatic 6ES7 131	22 x 300.00 €
Frekuentor 11 KË U-3x 400 V	2,144.00 €
Simatic S7 300315 2DP-2A610 –OABO	1,787.00 €
Simatic DI/DO SM 323 1 BLOO –OAAO	1,600.00 €
Paisje tjera	28,681.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake dhe donatorë	84,000.00 €

9.4. Investime në sigurimin dhe furnizimin e elektropompave në FPU Përlepnicë. Velekincë dhe sistemet e pompimeve nga KRU Hidromorava në Gjilan , viti 2023/2024

Investimet në sigurimin e elektropompave zhytëse për sigurimi e operimit te sistemeve për furnizim të ujit për të gjithë zonën që mbulohet nga KRU Hidromorava Gjilan.

Kostoja investive për këtë projekt është dhënë në tabelën vijuese:

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Sigurimi, furnizimi dhe instalimi I elektropompave zhytëse : Elektropompë zhytëse 37 KW Elektropompë zhytëse 30 KW Elektropompë zhytëse 22 KW Elektropompë zhytëse 15 KW Elektropompë zhytëse 11 KW Elektropompë zhytëse 7.5 KW Elektropompë zhytëse 6 KW Elektropompë zhytëse 4 KW Elektropompë zhytëse 3 KW Elektropompë zhytëse 2.2 KW	60,000.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.5. Rivlerësimi i aseteve -2023

Planifikimi i rivlerësimit të aseteve nga një kompani e licencuar është e domodoshme për vlerësimin e pasurisë e cila ka qenë e gjetur vite me rradhe edhe nga auditori i jashtëm.

Kostoja investive për këtë projekt është dhënë si më poshtë:

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Vlera e kontrates së parashikuar	40,000.00
Burimet e financimit : mjete vetanake ose donator	

9.6. Blerja e ujëmatësave

Planifikimi i furnizimit të ujëmatësve për të zëvendësuar ujëmatësit jo funksional duke pas parasysh përmbushjen e kërkesave që i kemi ndaj ARRU- se në vazhdimësi gjatë inspektimeve të rregullta . Kjo mundësi redukton blerjet deri 1,000 euro dhe gjithëashtu do të jete kontrate kornize në afat 36 muaj.

Kostoja investive për këtë projekt është dhënë si më poshtë:

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Vlera e kontrates së parashikuar	30,000.00
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.7.Nderrimi i gypave - rehabilitimit të ujësjellsit dhe kanalizimit brenda zonës së shërbimit për vitin 2023/2025 (të bartura nga viti 2022)

Projekti ka të beje me nderrimin e rrjetit kryesor të qytetit në tri qytetet Gjilan, Viti dhe Kamenice në zonat ku kryesisht dominon materiali i Azbest Cementit dhe ku janë evidentuar humbjet më të mëdha në sistemin e ujësjellesit. Në kuadër të projektit parashihet hapja e kanaleve, furnizimi, shtrirja dhe planifikimi i reres, furnizimi dhe instalimi i gypave të ujësjellesit nga PE-RC të profilit nga DN 63mm deri në DN 200mm. Furnizimi dhe instalimi i të gjitha pjesëve fazonike të nevojshme për realizimin e projektit. Investimi parashihet që të shpërndahet me proporcione të tri komunave me përqindje të madhësisë së sasisë së rrjetit. Gjilani mendohet të ketë afërsisht 8000m', Viti 1000m' dhe Kamenica me 1000m'.

Kostoja investive për këtë projekt është dhënë si më poshtë:

Përshkrimi i punëve-	Kostoja (Euro)
<p>Vlera e projektit për të gjitha fazat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Hartimi i projektit detaj Hapja e kanalit për vendosjen e gypave të ujësjellesit Furnizimi dhe shtrirja e reres Furnizimi dhe instalimi i gypave Furnizimi dhe instalimi i fazoneris së nevojshme për kompletimin e projektit <p>Vlera e prafert e projektit është parapare të jete 200,000.00€ Llogaria është caktuar në baze të gjatësisë së rrjetit që planifikohet të ndërrohet dhe koston së përgjithëshme të përafert për 20€/ meter</p> <p>Ndërrimi i segmenteve : 15 Qershor ; Gjon Sereqi; Livoq i epërm</p> <p>Kanalizim ; Muharrem Shahiqi ; Ibrahim Pacolli ; Naser Azemi ; Nazmi Hoxha; Tahir Zemaj</p> <p>Zgjerim i rrjetit Kamenicës në bashkëfinancim me Komunën e Kamenicës (Hapja e Pusit- 10,000.00 eu dhe Projekti i Birivojcë 30,000 eu</p> <p>Zgjerim i rrjetit Viti në bashkëfinancim me Komunën e Vitisë dhe mirembajtje të sacionit të pomipimit.</p>	160,000.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.8.Blerja e makinerisë së rëndë për rrjetin e ujësjellsit 2023-2025

Duke pas parasysh rritjen e zonës së shërbimit dhe shtimin e stafit teknik Kompania ka nevojë për blerje të një ekskavatori ,

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
<p>Vlera e kontratës së parashikuar :</p> <ul style="list-style-type: none"> Eskavatori Cisterne e vogël për kanalizim 	250,000.00

Cisterne e madhe per kanalizim Kamionete kiper per kanalizim Kamionete e vogel per kanalizim Kombi per rrjet te ujesjellsit Kamioneta (3) per rrjet te ujesjellsit Kamionete pick up Veture	
Burimet e financimit :mjete vetanake dhe nga donatoret	

9.9.Rehabilitimi i pusetave të kanalizimit përfshirë vendosjen e kapakeve të ri nga materiali hekur i derdhur brenda zones së shërbimit

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
<p>Projekti parasheh:</p> <p>Pastrimi dhe rehabilitimin e pusetave të kanalizimit përfshirë rregullimin dhe vendosjen e kornizës së kapakve dhe kapaket për pesha të renda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zona e shërbimit Gjilan 300 copë - Zona e shërbimit Gjilan 100 copë - Zona e shërbimit Gjilan 100 copë 	42,000.00 €
Burimet e financimit : KRU Hidromorava Gjilan	

9.10.Ndërrimi- ripërtërirja e rrjetit të kanalizimit brenda zonës së shërbimit në KRU Hidromorava Gjilan

Përshkrimi i punëve-	Kostoja (Euro)
<p>Projekti parashihet të realizohet në kuadër të tre komunave Gjilan, Viti dhe Kamenicë, sipas prioriteteve të paraqitura nga përgjegjësit e sektorëve të mirëmbajtjes së rrjetit të kanalizimit.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kostoja e planifikuar e investimit për Gjilan do të jetë 55,000.00 € - Kostoja e planifikuar e investimit për Viti do të jetë 10,000.00 € - Kostoja e planifikuar e investimit për Kamenicë do të jetë 10,000.00 € <p>Vlera e projektit për të gjitha fazat: Hartimi i projektit detal</p>	75,000.00 €

Hapja e kanalit për vendosjen e gypave të kanalizimit	
Furnizimi dhe shtrirja e rërës	
Furnizimi dhe instalimi i gypave	
Furnizimi dhe instalimi i pusetave sipas projektit detal.	
Burimet e financimit : KRU Hidromorava Gjilan	

9.11.Rregullimi i pullazit në FPU Përlepnice dhe Baja

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Projekti parasheh: - Rregullimi i pullazit në FPU Përlepnice dhe stacionit Baja (përfshire edhe gëlqerosjen)	20,000.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.12.Asete të nevojshme për zyren e GIS-it

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Projekti parasheh: - Ploter për format mbi A3 5,500.00 € - Licenca per Arc GIS- online 2,200.00 € - Server për te dhena 2,700.00 € - Kompjuter për përdorim 2,400.00 €	12,600.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.13. Rehabilitimi i sistemeve rurale në zonën gjeografike në NJO Viti si dhe furnizimi me material të ujësjellsit dhe realizimi i kyçjeve në rrugën Agim Ramadani – Viti

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Projekti parasheh: - Funkcionalizimi i sistemeve rurale në zonën e shërbimeve Viti përfshirë kapacitetet e ujit , sistemet e pompimit dhe kyçjet individuale - kalimi i kyçjeve nga gypi i vjetër AC DN 80 mm në gypin e ri 90 mm Materiali dhe pune	230,000.00 €
Burimet e financimit : Komuna e Vitisë (përmes marrëveshjes	

së mirëkuptimit në mes KRU Hidromorava dhe Komunës së Vitisë.	
---	--

9.14. Renovimi i zyreve në punëtorinë e ujëmatësve në Viti

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Projekti parasheh: - Renovim të objektit	8,500.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.15. Renovimi i zyreve në lokacionin Stacioni 2- dhe paisje për operim- Kamenicë

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Projekti parasheh: - Renovim të objektit - veture pick-up	25,000.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

9.16. Zgjerimi i kapaciteteve të hapsirave të punës në katin përdhësë

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
Projekti parasheh: - Shtimi i hapsires per adminstrate - Riparimi i zyreve	15,000.00 €
Burimet e financimit : mjete vetanake	

Projektet e planifikuar të realizohen nga burimet e jashtme për periudhen 2023- 2025

9.16. Ndërrimi i gypit transportues nga burimi Guri i Hoxhës deri të FPU Përlepnice

Gypi ekzistues i ujësjellësit me gjatësi 3.5 km dhe me diametër DN 300 prej materialit azbest cement i cili bënë transportimin e ujit nga burimi "Guri i Hoxhës" deri te iPU Perlepnice duhet të ndërrohet për shkak të amortizimit të plotë të tij. Ka mbi 60 vite që është në operim dhe ka pasur dëmtime të shumta . Traseja aktuale kalon nëpër teren shumë të thyeshëm dhe shumë i vështirë për qasje për mirëmbajtje. Në një pjesë të konsiderueshme të gjatësisë është e nevojshme te devijohet traseja, pra që të instalohet gypi nëpër teren që është me lehtë i qasshëm.



Situacioni i propozuar për ndërrimin e gypit prej burimit Guri i Hoxhës deri ne FPU ne Perlepnice

Kostoja investive e paraparë për këtë projekt është dhënë në si më poshtë:

Përshkrimi i punëve	Kostoja (Euro)
<p>Ndrimi i gypit prej burimit Guri i Hoxhës deri te IPU Përlepnice</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hartimi i projektit kryesor - Instalimi i gypit të ri transportues me diametër DN 400, materiali HDPE 100 RC apo DI, gjatësi 3.5 km 	700,000.00
<p>Burimi i financimit nga donatorët- Ky projekt është i konfirmuar se do të investohet nga MMPH dhe se ka qene i planifikuar në bujetin e Qeveris se Kosovës për vitin 2022 me numer te kodit: 18977- Zevendesimi I gypit transportues nga burimi Guri I Hoxhes deri te IPU Perlepnice. Deri në hartimin e këtij Planit të Biznesit nuk kemi konfirmim zyrtar nga MMPH nese eshte proceduar per ketë vit.</p>	

Ndërtimi i Impiantit për trajtimin e ujërave të zeza si dhe ndërtimi i kolektorëve nga BERZH(Banka Europiane për Rindërtim dhe Zhvillim)

Gjatë vitit 2023 është paraparë fillimi i projektit ne dy komponenta të saj, ndërtimi e kolektorëve kryesor si dhe ndërtimi i impiantit për trajtimin e ujrave të ndotura në afërsi të fshatit Uglar, përmes investimit të BERZH-it.

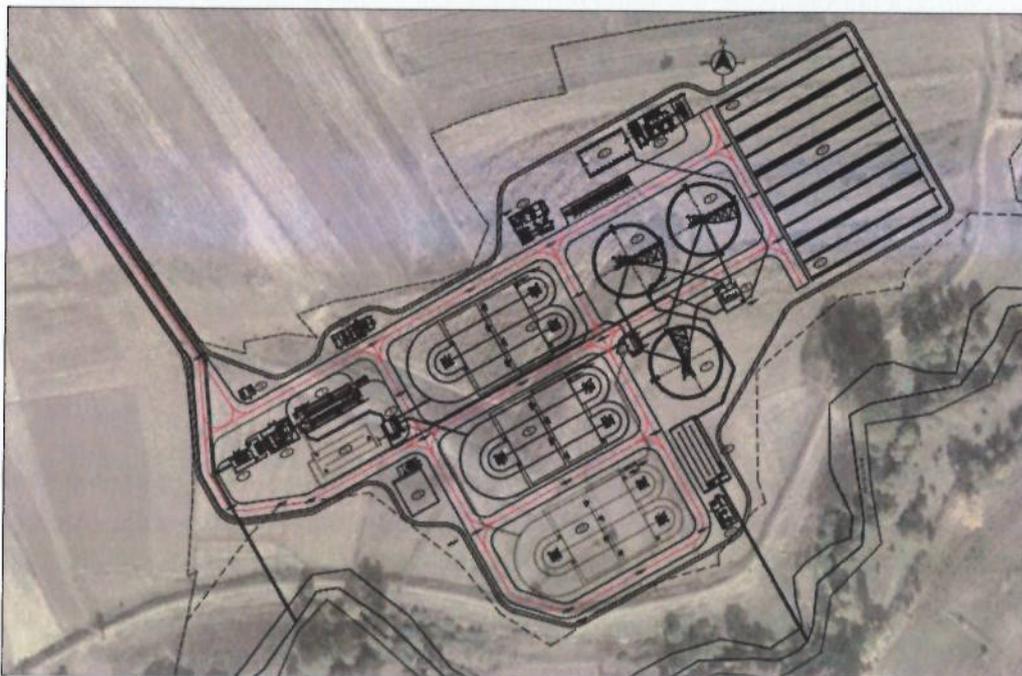
Për sa i përket trajtimit të ujërave të zeza ende jemi në fazën fillestare,elaborati për shpronësimin e pronave është dorëzuar në Komunën e Gjilanit dhe më pas te fillojnë me përgaditjen e termave të referencës.

Në vitet në vijim sigurisht se ndërtimi i fabrikës për trajtimin e ujërave të zeza do të jetë një nga prioritetet kryesore të kompanisë po ashtu edhe ai komunal dhe qeveritar, ngase lidhet direkt me politikën ambientale.

Sipas planifikimit mendohet se impianti për trajtimin e ujërave të zeza do të vendoset në lokacionin e fshatit Uglar pikë e cila do të mundësojë grumbullimin e gjithë kolektorëve në një pikë përmes gravitetit.

Kostot e parapara për këto aktivitete:

- Ndërtimi i FTUZ (fabrika e trajtimit të ujërave të zeza)- 9.65mil Euro
- Zgjerimi dhe rehabilitimi i rrjetit të kanalizimeve dhe pajisjeve të mirëmbajtjes- 9.0 mil. Euro
- Shërbimet e Inxhinierëve Mbikëqyrës- 1.5 mil. Euro
- Projektim i detajuar për ndërtimin dhe rehabilitimin e rrjetit të kanalizimeve dhe koncept projekti për FTUZ 0.2 mil Euro
- Konsulenca profesionale mbështetëse për PIU- 0.6 mil Euro
- FOPIP- Programi për Përmirësimin e Performancës Financiare dhe Operative- 0.3 mil. Euro.



Projekti FLOWS nga Banka Botërore

Projekti FLOWS është një investim nga Banka Botërore që ka dy komponente, njeri ka të bëjë me zgjerimin e kapaciteteve të ujit në komunën e Kamenicës përmes studimit të fizibilitetit për ndërtimin e digave në lumin Kremenata apo në lumin Desivojcë të komunës së Kamenicës, ndërsa komponenta e dytë ka të bëjë me investimet në KRU Hidromorava në Gjilan sipas kërkesave të menaxhmentit të KRU Hidromorava të bëra përmes disa takimeve të përbashkëta me përfaqësuesit e Bankës Botërore.

Sipas informatave të marra nga takimet e përbashkëta me përfaqesuesit e bankeës botërore, vlera e përgjithshme e komponentës II e që ka të bëjë me investimet e KRU Hidromorava në Gjilanë është 12.4 mil euro.

Projekti aktualisht është në fazën e përgaditjes së termave të referencës për këto projekte e që pastaj të shpallet interesi publik për Operatorët Ekonomik të interesuar, kjo shpallje përpos që do të shpallet në ëebfaqen e Bankës Botërore sigurisht do të publikohet edhe në ëebfaqen e KRU Hidromorava Gjilan. Sipas informatave që i kemi i gjithë procesi do të udhëheqet nga Banka Botërore përmes ekipit për implementim të projektit FLOWS por në bashkëpunim të ngushtë me KRU Hidromorava. Procedurat e prokurimit publik do të përdoren ato të përcaktuara nga Banka Botërore.

Lista e projekteve të KRU Hidromorava Gjilan për Gypat e ujësjellësit- Informatat e përgjithshme

- Ndërrimi i gypit transportues të ujësjellësit L=7,500m', nga FPU- Përlepnice deri në hyrje të qytetit- puseta kryesore afër Qendrës Tregtare "Agmia" Gjilan
- Ndërtimi i gypit të ri nga rreth rrotullimi përballë fabrikës së IBG- Gjilan L=6,500m', përgjatë rrugës qarkore deri të puseta kryesore e gypit të çelikut
- Ripërteritje e rrjetit ekzistues ujësjellës L=3,000m': nga Puseta kryesore te Qendra Tregtare Agmia deri te udhëkryqi i rrugës banesa te "FITORJA"
- Ripërteritje e rrjetit ekzistues ujësjelles L=7,000m': Lagja ILIRIA në Kamenice
- Krijimin e zonave të matura (DMA-ve) për menaxhim e humbjeve të ujit Gjilan, Viti dhe Kamenicë
- Efiqenca e Energjise - Rivitalizimi i stacionit te pompave
- Ndërtimi I rezervuarit të ri me vëllim V= 2000m³ FPU Përlepnice
- Shtimi i kapaciteteve të ujit ne FPU Letnicë Viti

9. Rikapitullimi i projekteve 2023-2025 nga investimet e KRU Hidromorava

NR	ID e Projektit dhe Titulli	Vlera e përlogaritur
9.1	Funksionalizimi dhe funksionalizimi dy puseve të reja në afërsi të Qezmës së Porodinit, Gjilan	30,000.00 €
9.2	Investime në siguri e burimeve të ujit në zonën e shërbimit që menaxhohen nga KRU Hidromorava në Gjilan	271,400.00 €
9.3	Investime në sigurimin e paisjeve elektrike në FPU Përlepnice dhe Velekincë nga KRU Hidromorava në Gjilan , viti 2023/2024	84,000.00 €
9.4.	Investime në sigurimin dhe furnizimin e elektrpompave në FPU Përlepnice, Velekincë dhe sistemet e pompimeve nga KRU Hidromorava në Gjilan , viti 2023/2024	60,000.00 €
9.5	Rivleresimi i aseteve -2023	40,000.00 €

9.5	Blerja e ujëmatësve	30,000.00 €
9.6	Ndërrimi i gypave - rehabilitimit të ujësjellsit dhe kanalizimit brenda zonës së shërbimit për vitin 2023/2024(të bartura nga viti 2022)	160,000.00 €
9.7	Blerja e makinerise së rëndë për rrjetin e ujësjellsit 2023-2025	250,000.00 €
9.8	Rregullimi i pullazit në FPU Përlepnice dhe Baja	20,000.00€
9.9	Rehabilitimi i pusetave të kanalizimit përfshirë vendosjen e kapakeve të ri nga materiali hekur i derdhur brenda zones së shërbimit	42,000.00 €
9.10	Ndërrimi- ripërtërira e rrjetit të kanalizimit brenda zonës së shërbimit në KRU Hidromorava Gjilan	75,000.00 €
9.11	Asete të nevojshme për zyren e GIS-it	12,600.00€
9.12	Renovimi i zyreve në punëtorinë e ujëmatësve në Viti	8,500.00€
9.13	Rehabilitimi i sistemeve rurale në zonën gjeografike në NJO Viti si dhe furnizimi me material të ujësjellsit dhe realizimi i kyçjeve në rrugën Agim Ramadani – Viti	230,000.00 €
9.14	Renovimi i zyreve në lokacionin Stacioni 2- dhe paisje për operim- Kamenicë	20,000.00 €
9.15	Zgjerimi i kapaciteteve të hapsirave të punës në katin përdhësë	15,000.00 €
9.15	Ndërrimi i gypit transportues nga burimi Guri i Hoxhës deri të FPU Përlepnice nga donator& Qeveria e Kosovës	700,000.00 €
	Totali:	2,048,500.00 €

Me 28.10.2022
Gjilan



Kryesuesi i Bordit te Drejtoreve

(Z. Habil Zeqiri)